

## 老王“偷偷”戴眼镜

“老王,配眼镜了啊,真帅。”技术员赵广打趣道。

“可不是嘛,这也是为了更好的学习。”正埋头于资料堆里的老王,一只手点着密密麻麻的文字材料,另一只手圈点、勾画、做记录,偶尔扶一下闪亮的新眼镜,嘴里还念叨着什么,真有那么文化味儿。

老王,全名王晓明,是船舶分公司转海上陆的一名技术员。自去年起,汕头管廊的机电安装工程,就层层筛选合适人选,迅速组建了机电安装团队,王晓明就是其中一员。这一年来,分公司机电安装团队在汕头综合管廊项目的新溪片区,围绕6条道路,铺设综合管廊的附属设施等,人人都很努力,把自己融入项目,边学边干,全身心铺在现场工作上。

王晓明也不例外。虽说涉足机电安装,他也是“大姑娘上轿头一回”,但他原本就是一个机灵好学、不服输的人,责任心强,所以主动请缨,负责管理SN五路、WE三路这2条难度最大、施工路段最长的道路。工作中,他既担任施工指导,也负责协调各专业队伍劳动力调遣,不停地奔波在项目的廊里廊外,一刻也没有停止前进的脚步。

随着机电施工进入弱电系统安装,王晓明感觉现有知识储备越来越受限。“王工,这些控制电缆怎么分类接入到PLC配电柜?”工人突如其来问题,便问倒了王晓明,王晓明只能硬着头皮上前研究,看着复杂的电缆线路,照明灯

具、轴流、诱导风机及潜污泵……王晓明的心里打着鼓,研究半天才勉强给工人解释明白。

为了避免类似情况再次发生,自那之后,王晓明便像着了魔似的恶补弱电相关知识,吃过晚饭,王晓明也会独自来到办公室“偷学”,学困了就打个哈欠,揉揉眼睛,大喊几声提神。有时候,他把风油精擦在太阳穴上揉压按摩,以此提神,或者实在困得不行,就在堆积如山的材料堆里小憩一会儿,打个盹起来再接着学。功夫不负有心人,在不断地学习中,王晓明已经能够对现场弱电系统安装问题讲解得入木三分。

今年三月,机电安装工程进入竣工倒计时,面对紧张的工期,王晓明又开始自我加压,夜间熬夜学习和用脑,导致视力越来越模糊,终于忍不住偷偷地配了眼镜。虽然,眼睛近视了,皮肤也黑了,但是技术更加精湛了,头脑更加灵活了,他觉得一切都值了!现在的王晓明已经是机电安装团队中不可或缺的一员,能够一岗多职,现场调度、施工员,有时还客串资料发放员,随着项目建设进入“快进”模式,他主动自我调频,快步跟进,越干越起劲儿。

这不,正跟工人指导着电缆支架安装便捷方式,那边又有人喊道:“王工,配电间又有接线的活了,再过去指导一下吧。”王晓明扶了扶眼镜,又奔向了下一个“战场”。

文/柳续尧 巩亚波



望夏 桑泽 森 摄

乡菜”的味道,一边连忙用手擦起嘴角来,滑稽的样子惹得大家哈哈大笑。

近日,烟台项目部“美食我家”职工食堂投票点菜活动通知发布后,便在项目部各工地员工中引起热议,“食堂的菜花样多了,口味更丰富,连色泽也更有食欲了。”大家通过投票点菜的方式参与到食堂菜品的制定和管理中,在点菜过程中获得乐趣和尊重,真切切感受到了“食堂我做主,菜品我来点”的“家”食堂氛围。

活动首先是由各项目食堂管理员和厨师研究后初步制定“烟台项目部菜品总汇”,其中包含“荤菜 60 道,素菜 80 道,根据当季海鲜时蔬每月更新一次”。

每周五 14:00-20:00 为“点菜小程序”开放时间,大家通过小程序以投票的形式勾选自己喜欢的菜品。“每人荤菜最多可选择 5 道,素菜最多可选择 10 道,同时可根据自己的喜好在最后一栏补充填写新的菜品。”最后依据小程序菜品投票结果的排序情况制定下一周菜谱,每周菜谱要营养均衡,种类多样,每季开展一次“食堂满意度测评”,对活动进行总结、奖励和改进。

各工地食堂管理员还要随时对“色香味”俱全的优秀菜品进行拍照、收集和展示,参加优秀菜品的评选。厨师们听说要给“自己的作品”拍照展示,个个欢欣雀跃,对自己的手艺信心十足。表面上淡定自若,私下却“进修”起来:有的网上“百度”菜谱做法,有的还特下载“抖音”学习新菜肴。

华能石岛湾核电工地大厨老宋的“拿手菜”刚要出锅,听说食堂管理



漫画 余非高原兄弟情 张居琳

那是个遥远的地方  
远得让人望不到故乡  
那是个未曾开垦的地方  
绵延群山无言着厚重的荒凉

那是他第一次远走他乡  
刚走出校门的他  
懵懂中充满了对未来的向往  
面对着这穷乡僻壤  
踌躇满志的内心  
顿时失落惆怅  
那曾坚定的脚步  
在这横亘的大山面前  
变得凌乱彷徨

心安即是归处  
工地上热火朝天的景象  
带他走进了快乐的繁忙  
这里有披星戴月的跋涉  
有拼抢工期的紧张  
有夺取胜利的心潮澎湃  
有攻坚克难的士气高昂  
这里有浓浓的家园情怀  
还有两地思念的儿女情长  
这些多彩的工地篇章  
在他血液里缓缓流淌  
挺起宽广的胸膛  
内心逐渐变得坚强  
以苦为荣感谢磨难  
学会在风雨中扎实成长  
褪去稚嫩的双肩  
勇敢扛起了责任与担当

天变通途逢  
山峦不再阻挡  
每每看到村民真心悦的目光  
以及大孩子满脸欢喜的模样  
总有一种无言的骄傲  
让他湿润眼眶  
这个慢慢长大的工地男人  
背起简单的行囊  
大踏步奔向下一个远方

“点菜小程序”按时关闭后,“小程序管理员们”便马不停蹄地忙碌起来:先对程序后台投票结果进行汇总、排序,然后对大家集思广益“在最后一栏填写”的“新菜品”进行登记和筛选。在进一步与厨师商讨后,最后挑选“菜式原材料普遍、菜肴口味认可度高、可操作性强、”的特色菜作为“新花样”入围新一周菜谱,满足大家对新菜品的探索和期待。

“小娇,快看,新一周菜谱里有你点的锅包肉!”刘振彬指着餐厅张贴的新菜谱兴高采烈地朝胡明原喊道。胡明原一个箭步向前,瞪着大眼睛凑近墙上的新菜谱看了看,嘴角上扬的自言自语道:“没想到在离家一千多公里的山东还能吃上锅包肉哩!职工餐厅考虑太周到了。”

文/万英环



国画 迎春 冯绍基

港注明天

中国驰名商标

2021 年 3 月 26 日

第 527 期

1989 年 5 月 5 日创刊

ZHU

GANG

REN

中交一航局第二工程有限公司主办

E-mail: zhugangren@163.com

公司网址: http://www.cccqcd.com

思想坐标 舆论高地

交流平台 文化家园

青岛市内部资料准印证 047号

## 一航局党委调整公司领导班子

本报讯 3月11日,公司召开干部大会,中交一航局领导由广君、姜电波、姚进出席。

经一航局党委研究决定,程志磊任二公司党委委员、党委副书记、执行董事(法定代表人)、总经理;高瑜山任二公司党委委员、党委书记、副总经理;免去程志磊二公司党委书记职务;免去张庆文二公司党委副书记、党委委员、总经理职务,另有任用。

一航局党委副书记、总经理由广君代表一航局党委对公司领导班子及今后工作提出要求。一要提高政治站位,强化党建引领,旗帜鲜明讲政治。要将加强党的建设作为公司党委今年的重点工作,扎实开展好党史学习教育,坚持久久为功,进一步强化党建基础工作;坚持精准发力育人才,加大对年轻人才的培养力度,以高质量人才支撑企业实现高质量发展。二要强化战略引领,提升发展品质,经济运行重质量。认

真做好“十四五”开篇布局,紧跟一航局改革步伐,谋划好公司“十四五”发展方向、转型重点和重点工作;进一步增强敏锐性、增强判断力,以改革破解难题激发活力;认真提升项目管理水平,把强化项目基础管理作为核心工作,在健全制度、强化执行方面下功夫,以项目管理水平的提升提高经济运行质量;认真开展“对标世界一流管理提升行动”,解决历史遗留问题。三要加强班子建设,强化底线思维,团结协作促发展。不断强化团队建设,坚持团结协作,把思想和行动统一到一条战线上,不断增强团队的整体合力和战斗力;要树立正确业绩观,坚持以实实在在的业绩、扎扎实实的数据说话,坚持实事求是,按客观规律办事;要强化规矩意识,切实加强合规意识,将严守规矩化作思维的底线,将贯彻一航局意图作为行动的本能;要带头率先垂范,发挥好“领头雁”作用,为助推一航局高质量发展发挥最大合力。

干部大会后,由广君主持召开了公司领导班子座谈会,他指出,一要关注好发展规模与质量的持续性;二要关注好企业软实力能力的提升;三要关注好企业文化打造;四要关注好一航局战略性工作的谋划部署。在班子建设方面,他强调,要持续提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力,不折不扣执行上级党委决定;要强化行政管理能力,充分发挥好国有企业的政治属性与社会属性;要夯实责任与担当,增强直面问题、解决问题的勇气。

一航局纪委书记姜电波、副总经理姚进分别从依法治理、合规管理、成本管控、分包及安全管理等方面提出要求。程志磊、高瑜山分别表态发言,表示坚决服从局党委的安排,并感谢一航局党委对公司的帮助与支持,将锚定“拓规模、提质效、强能力、育人才”核心任务,提升发展格局,助力企业高质量发展。

(王珊珊 张征)

## 2021 亚青会主干道中阳大道中砂大桥合龙

本报讯 3月14日,由中交投资、一航局联合企业采用PPP模式投资建设的一航局首座自主施工的双塔中央双索面钢箱梁斜拉桥中阳大道中砂大桥顺利合龙。

中阳大道为2021年汕头亚青会连通市区的主干道,全长17.85公里,建设规模包含道路6条,规划定位为快速路,工程整体呈西南东北走向。中砂大桥为中阳大道的控制性工程,全长1325米,采用双塔双索面斜拉桥设计。项目建成后,将为亚青会连通市区提供快速通道,对加强汕头东海岸新城与中心城区的交通联系,拉动片区经济社会发展具有重要意义。徐毅 摄影报道



从深中通道西人工岛岛头穿越入海,一场浩大的搬运工程正在沉管内部悄然进行。

“每节沉管浮运安装前,为保障滴水不漏,项目部通过加装钢封门、压载水箱等一次舾装件,将两端通透的沉管临时升级为密闭的‘潜艇’,在完成对接后,隧道内部像竹子一样处于相互隔绝的状态。”技术主办马得森介绍道,随着工程推进和沉管的逐步安装,项目部着手拆除舾装件,为铺路通车扫清“障碍”。

切割工柯亚楠戴上防护面罩,弓起脊背,调整好蹲姿,霎时,等离子切割机喷出 8000 摄氏度的气体,耀眼的花火花下,钢封门之间的密封钢板被慢慢熔断,像胶条一样从缝隙上揭下。

“先停一下!”正在检查管内情况的技术主办董辉,看到不远处的电光后,马上跑了过来。原来,他发现封门下的GINA止水带上,虽然放置了防火布和盖板,但仍然存在火花溅入的风险。“GINA 类似水杯盖里的橡胶圈,是沉管对接后,确保百年滴水不漏的关键,丝毫

不能有损伤。”董辉说,后来,工程部通过论证,利用GINA处的凹槽,加注一定量的水,巧妙筑牢了这道“防火墙”。

细节的处理不仅体现在防火上,对于首次开展舾装拆除作业的建设团队来说,确保零件的完整性是另一个新挑战。“项目部负责的22节沉管只有6套舾装件,这就意味着每套要循环使用3到4次,因此,有浮力,加之拆除舾装件会导致沉管重量减轻,如果处理不当,在海底会引发移位风险。为此,测量队员们每天要日夜交替持着仪器,观测隧道基础的变形及稳定状态。测控中心主任成益品表示:“目前已完成5节沉管的舾装拆除,第6节正在有序进行,各项数据均满足要求,比定海神针还稳。”

别看现在成益品谈笑风生,在拆除首节沉管舾装件的时候,他可没有睡过一个整觉。“西岛岛头5个钢圆筒拆除

移动,从左右两侧找出路是否可行?在封门上方安装吊梁,配置两个可以左右移动的滑轮,像缆车一样,将中廊道封门横移至开阔的行车道,再向前放倒运出。”建议一提出,立刻得到大家一致赞同,说干就干,应用后难题迎刃而解。

在拆除舾装件的同时,一项关系重大的监测工作正在紧锣密鼓进行。由于沉管本身具有浮力,加之拆除舾装件会导致沉管重量减轻,如果处理不当,在海底会引发移位风险。为此,测量队员们每天要日夜交替持着仪器,观测隧道基础的变形及稳定状态。测控中心主任成益品表示:“目前已完成5节沉管的舾装拆除,第6节正在有序进行,各项数据均满足要求,比定海神针还稳。”

别看现在成益品谈笑风生,在拆除首节沉管舾装件的时候,他可没有睡过一个整觉。“西岛岛头5个钢圆筒拆除

新领域、新业态已成为企业发展的新常态。新领域带来的新环境、新规则,与之相配的新打法、新资源需要我们不断熟悉适应。在新领域站稳脚跟,就需要我们系统着力,尽快构建起适应新领域的“新生态”。

开拓新领域,要树立新思维。“到什么山唱什么歌”。当前,我们对市政、路桥、房建等新业务的内在管理逻辑、把控关键、风险控制还处在学习提升阶段。近年来,随着业务占比持续扩大,一航局反复倡导对新领域要“心存敬畏”“如小学生一般”等观念,就在于引导全员扑下身子熟悉新领域的新规则,早日实现从“新大门”登堂入室。

新思维最根本的一点,就是要改变传统的路径依赖、惯性打法和和管理粗放的情况,大胆革新思想观念。局领导在多个场合反复强调,进入新领域,绝不能“照搬”干水工的思维,更不能沿用水工管理惯性而不自觉。只有保持“空杯心态”,主动破除思想上的桎梏和藩篱,我们才能更快在新赛道上驶入正轨。

站稳新领域,要培育新伙伴。多年深耕水工业务,培养、结识了一批功底过硬、合作默契的协作队伍。这些合作伙伴熟悉工作流程、了解工程环境,还有一批能够随时顶上的现场管理人员,在关键时能带领队伍攻坚克难,高质高效完成工作任务。

但进入新领域,许多以前合作熟悉的“老队伍”同样变成了“新兵”,特别是在技术、履约、成本管控等环节,容易出现因管理不到位反而给项目带来风险。因此,面对变化的市场,要有主动求变的打法和意识,要敢于走出“舒适圈”,扩大“朋友圈”,主动结识有成熟经验的新伙伴。

深耕新领域,要制订新规则。长期的水工管理模式,已经内化为企业的各项管理标准和管理要求,而构建新领域“新生态”的要求之一,就是要以市场通用的规则为标准,建立起与新业务相契合的管理体系,用好绩效分配和价值导向这一关键“指挥棒”。

转型发展是一个持续调整的探索。唯有转变观点、下足功夫,广结善缘,构建与新业务领域相契合的“新生态”,才能更充分满足市场需要,助力企业高质量发展。(《筑港报》)

后,为保持岛体“风琴型”的完整性,在与E1对接后,需要在E1上方回填比其他沉管更多的石料,才能达到原有高度,填补岛头。但沉管设计的受重是一定的,考虑到降低岛隧结合部的压力,项目部并没有像其他管节那样全部用石块回填,而是采用“石块+大体积沉箱”的工艺。”西岛技术负责人郑伟涛说。

“但由于当时沉管还在预制中,一时不能到位,如果再拆除管内容积8000吨的压载水箱,仅靠回填的石块重量,存在沉管上浮的安全隐患。”成益品说,为保险起见,项目部选择一边拆,一边提前在管内浇注作为路基的压舱混凝土,并全程实时监测,确保加满平衡。空气湿热的管内,人声淹没在机械的轰鸣声中。前后历时一个月,不但顺利实现了单个管节舾装件拆除,还高质量完成地面混凝土浇注,为后续施工提供标准指导。

现如今,舾装件的循环使用护航E9管节顺利沉放海底,一条连接湾区的大路正延伸开来。

陈振强

站稳新领域要构建『新生态』



篆刻 厚德载物 潘文庆

盼望着,盼望着,终于等到星期五。

“两点到了,项目部微信点菜小程序开放啦!”公司华能石岛湾核电二标段工地现场吆喝声刚落,技术主办刘振彬迫不及待地掏出手机,打开“微信点餐小程序”,略有思索的勾选着自己喜欢的菜品。坐在旁边的技术主办胡明原正沉浸在点餐中,刘振彬时不时侧过头去问:“小娇,你都点了什么菜,点红烧肉了吗?”

胡明原憨憨地笑着说:“必须点了,我还在最后补充了一个我们的家乡菜——‘锅包肉’,酸甜口,外酥里嫩,咬一口嘎嘣脆,那可是我心心念念的味儿。希望下周菜谱里能出现呀!”眼前这个阳光的吉林小伙子一边描述着“家

## “耳聪目明”云监工

“设备一切正常,启动!”随着公司宿迁航道军屯河枢纽项目工程部长刘金豪的一声令下,高压旋喷桩正式开钻。在他的手机里,同步显示钻孔垂直度、注浆压力等实时监测数据,这是项目高压旋喷桩自动化监测系统的一个缩影。

宿迁航道军屯河枢纽项目下闸首基坑为江苏省船闸领域最深基坑,受地质因素影响,基坑下有 15 米厚砂层,存在弱承压水。为防止基坑渗透变形,下闸首闸塘四周需要打设一圈 22 米深高压旋喷桩,形成止水帷幕,保证基坑干施工。

按照传统方案,转速、提速、喷浆量等都依靠人工操作,钻孔深度靠划线、垂直度靠测量……一切都是进行大致估算,无法进行实时监测,容易造成成孔质量不均,不能保证 100%有效防水。“传统方法废桩率较高,如果有一个点渗水,这根桩就要重新打,严重影响了施工工期,并且我们的目标是打造品质工程,绝不能出现质量问题。”副经理张金涛说道。

闸塘四周共需要打设 8550 延米高压旋喷桩,在数量如此多的情况下,如何有效监测成孔质量成为施工关键。“现在都流行自动化和智能化,咱能不能也让高压旋喷桩聪明一回,为它加上智能‘芯’。”质量例会上,项目负责人贾兴提出改进方向。

可是高压旋喷桩机,既没有硬件“身体”,又没有软件“大脑”,要想实现自动化和智能化,可没有想象的那么简单。困难就像纸老虎,你弱它就强。贾兴带领技术人员结合自有设备实际情况,通过反复论证,提出了“网络化智能全自动高压旋喷灌浆记录仪云端自动监测系统”的立项课题,决定为高压旋喷桩加上智能大脑。

经过反复摸索、试验,一航局首套高压旋喷桩自动化监测系统现出雏形。研发过程并非一帆风顺,在试验上传监测数据过程中,监测设备总是出现死机情况。面对困难,项目研发团队并未气馁,向着困难发起“冲锋”,经过多次监测系统测试发现,实时监测软件程序代码存在漏洞。在项目团队和相关单位的共同努力下,高压旋喷桩自动化监测系统逐渐从“青涩”走向“成熟”。

高压旋喷桩自动化监测系统主要是通过智能桩机、云服务器和信息传输系统对成桩深度、喷浆压力、喷浆量、钻杆电流和机架垂直度进行监测,将实时采集的数据无线传输至监控主机进行分析,数据无线传输至施工控制中心,实现对喷浆量、喷浆间隔的自动化控制施工。

“我们这套系统还可以自动生成‘高喷灌浆施工记录表’‘高喷灌浆单元工程质量评定表’等灌浆规范所要求的报表及统计数据,这极大解放了人力物力。”总工陈彬介绍道。并且正常状态下,启用全自动控制模式,无需人工干预,系统按提前设置的参数顺序自动启停各种设备,即使在恶劣的施工环境下,也能保护记录仪硬件和灌浆数据不致轻易损坏,具有极高的安全性、稳定性和耐用性。

“自动化监测系统的应用,使得项目提前 20 天完成全部高压旋喷桩施工, 并且取得 100%合格率的业绩,自此项目上也有了‘云监工’,这是我们智慧工地建设的一大步。”贾兴自豪地说道。

王盛达



浦清高速亚山特大桥主线贯通

## “鸡蛋壳”上巧钻孔

从玉林市博白县亚山镇四和村碧绿的田野上望去,正在施工的浦清高速亚山特大桥气势恢宏,巍然屹立,宛若一条“长龙”卧波,谁又能想到这条依河而立的“长龙”是建在一片岩溶地质上。

作为浦清高速的控制性工程,亚山特大桥全长 1027 米,上跨玉铁铁路,地处华南准地台、钦州残余地槽、博白——岑溪拗陷带,施工区域多为岩溶发育地质,152 根桩基中,就有 96 根处于岩溶地区,稍有不慎就会出现塌孔、埋桩现象。在如此脆弱的岩层上进行桩基施工,无疑相当于在鸡蛋壳上面打洞,施工难度可想而知。

“我们在进场时,便知道亚山特大桥区域存在广泛的岩溶发育地质,所以提前安排超前钻对地质进行探测。”项目经理周聪介绍道。使用超前钻逐桩取芯,对施工区域地下不良地质进行全面“扫雷”,详细记录底质状况、溶洞深度、高度,通过对超前钻报告和图纸地质纵断面图进行比对分析,充分掌握实际地质情况,再进行桩基施工。

在岩溶地质上打设桩基,常规做法是采用泥浆护壁,溶洞桩钻孔前在孔口附近储备一定量的黏土、片石,备足泥浆和水泥,一旦漏浆可以保证立即补水、补浆。“这种做法最简单、易操作,但是在施工中要时刻保持孔内水头压力,维持孔壁稳定,稍不注意就会发生埋桩事故。”项目总工曹强强说道。

在亚山特大桥左幅 28 号 -1 桩基施工中,护筒内泥浆水头急剧下降,钢护筒周边有塌陷痕迹,技术主办曹伟栋敏锐意识到,这是泥浆渗入桩下溶洞裂隙了,一旦处理不及时,便会造成孔壁塌陷,严重时会造成埋孔。可当天刚下过大雨,道路泥泞,料车陷在路上,急得大家一起拿着铁锹去铲路。

经过努力,塌陷得到控制,钻机摆正校准后重新启动,恢复正常工作,但这也给项目技术人员敲响了一记警钟。遇见小溶洞,可以使用黏土、片石控制塌陷,一旦遇到“无底洞”,使用传统方案容易出现不可控因素,数量如此之多的溶洞桩基,需要回填大量黏土、片石,对于项目来说,成本压力同样巨大。

如何有效控制桩基塌陷,这成了大家日思夜想的问题。项目总工曹强强查阅资料发现玉湛高速波头面大桥在路基处理上采用的是——一种叫预注浆工艺,该工艺在打桩前,提前向溶洞内充填压入水泥浆液,来填满溶洞、裂隙,这样便把岩溶地质变成了常规地质,有效预防塌孔埋桩等事故。

曹强强眼前一亮,波头面大桥位于玉林市陆川县,与博白县相邻,地质条件相似,这无疑给亚山特大桥桩基处理带来了新的方向。曹强强在研讨会上提出预注浆工艺,顿时引起大家兴趣,“值得一试”。在向设计单位和公司专家等多方咨询后,项目部决定在亚山特大桥左 17 号 -1 桩基试打预注浆工艺。

预注浆工艺首先要在桩基周边布置注浆孔,而注浆孔要求极高,注浆钻孔开孔直径要求不大于 130 毫米,垂直精度小于 1.5%,要在桩基周边 2 米均匀布置 10 个注浆孔,每个注浆孔间隔 1 米,采用套管打至溶洞底 25 厘米左右,难度可想而知。

“这几根套管打到底的时间明显比较短”,曹强强判断下方岩溶区域比较大,如果按照原方案用水泥浆填满这个“无底洞”,费时费力不说,成本将会大幅提高,这让曹强强头疼不已。

“中粗砂体积大且便宜,要我们先用中粗砂,再用水泥浆填一下缝隙?”一番头脑风暴,项目部决定先在孔内灌注中粗砂和水泥浆的方式,先用中粗砂快速填满岩溶,最后压力注入水泥浆,使溶洞充填物被压密、渗透固结,再进行桩基施工。

预注浆完成,左 17 号 -1 桩基正式施工,和预想的一样,桩基顺利完成。经过现场检验,预注浆方式能够有效解决溶洞桩影响,曹强强心中仿佛卸下一块巨石,桩基施工进入快车道。

2020 年 10 月 20 日晚,亚山特大桥全线完成桩基施工,2021 年 3 月 19 日,全线箱梁架设完成,项目经理周聪笑着说:“亚山特大桥汇聚了我们浦清项目部太多的心血与付出,今天,我们终于完成了箱梁架设,为后续施工注入一针强心剂!”

王永政

## 烂泥筑起“生态岛”

草从隐现蝴蝶、树梢鸟儿鸣叫、池塘白鹭嬉戏……走进百漾千河项目金家漾施工现场,谁能想到这动人春景居然能在河道淤积的烂泥中蔓延开来。

“我们在浙江南浔探索高标准幸福河湖建设,为水晶晶的水乡留住水晶晶的乡愁。”项目副经理杨俊峰介绍,百漾千河治理项目涉及南浔全域 83 个行政村,施工面积 702 平方公里。350 余公里河道和 8300 余亩湖漾交织出的水网,是水环境建设的主战场。目前,项目已完工清淤量达 130 余万

方,比肩苏州河百年首次清淤量。由于清淤量大,且淤泥中含有大量有毒物质和微生物,若不采取措施不仅会大量占据土地,还会极大影响整个金家漾的形象展示,甚至会给周边造成二次污染,这显然与绿色施工理念相悖。如此巨大的清淤量如何处置,成为项目施工要解决的头等大事。

就在大家一筹展之际,拥有丰富水工程施工经验的杨俊峰提出,运用传统土方格网回填工艺。在排泥场统一晾晒后,用外运土进行方格回填,再进行景观绿化设计,与金家漾的美景融为一体,既达到了处理淤泥的效果,又美化了自然。

施工工艺投入实践后,新的

问题不期而至。由于回填土方均为周边提供,为土质较差,含水量较高“杭州泥”,虽然可用于掩盖淤泥,但本身强度低,并未根本改变排泥场的形象面貌。“迫切需要解决的就是杭州泥的处理问题。”工程部负责人张新军提议,需采取措施改善杭州泥的物理力学指标,以达到基本回填土的要求。“这样一来,改善后的杭州泥可以用来修筑园路,园路周边可采用回填种植土的方式种植绿化,但须注意网格中间仍会有淤泥冒头,应考虑安全风险。”项目总工苏乃爽听了张新军的想法后完善了这一思路。

说干就干,在与相关单位的设计和方、监理方沟通协调后,各方迅速展开讨论,并形成统一思路,成功推进了金家漾

在回填网格中央淤泥冒头处建造生态池,种植水生植物,边缘地带种植绿篱既起到美观作用,还能隔离游人,防止不慎陷入发生危险;而在其他区域,进行回填种植土处理,设计团队将回填土厚度由设计的 30 厘米,提高到 50 厘米,更好保证了绿植存活率。

在项目团队的努力下,金家漾清淤作业提前 30 天完成,既提升了进度,节省了成本,又保护了环境。“建设绿色南浔,不仅要打造出水清岸绿、鱼翔浅底,更要建设出生态富民。”目前,项目部已经完成了 81 个乡村的水环境治理,谈起后续美丽乡村建设,杨俊峰信心满满。

刘鹏 张征

## 这个“老王”爱操心

清晨 6 点,天微微亮,月亮仍挂在天边未回巢。一个背影宽厚、头戴安全帽的人已踱步前往广西梧州苍梧新县城压土施工现场,他是梧州项目部工程部的王秀忠。

王秀忠今年已经五十有余,是项目部年纪最大的职工,自 1985 年参与房建项目建设起,至今已有 36 年。去年 9 月,他来到苍梧新县城,先后负责新县城市政及公共服务设施项目的市民公园、行政综合办公楼等工程,大家都喊他“老王”“王叔”。

这个“老王”可不一般,他非常爱操心。来到苍梧新县城后,他负责的第一项工程是市民公园,而当时任务最紧迫的是行政综合办公楼,他便主动请缨到最艰难的工程去。“行政综合办公楼是我从业这么多年来遇到的工期最紧张的一项工程,年轻人都上了,我作为老大哥也得上。”他说。

受前期雨季及疫情影响,致使二次结构、装饰装修施工的工期大大缩减,不到两个月的时间里需要完成正常速度三个月的施工内容,项目部协调多个施工队伍同时进场,加班加点交叉施工,最高峰时共有 300 多人同时作业。

工人多了,大家都想尽快施工,现场的矛盾也增加了。为了顺利推进施工,“老王”按照施工区域提前安排好各工序的施工顺序,还一直在现场盯守着,确保及时发现问题,保证工序的有效衔接。每天早上六点到夜里十二点,爱操心的“老王”一直在工地里转着,步数常常突破两万。

除了进度外,他操心的事情还有很多,包括施工安全、质量,还有小徒弟的成长。

“非常感谢王叔对我的指导,”技术员邱伟正说道,他入职两年,与王秀忠一起负责行政综合办公楼工程,“王叔技术过硬、经验丰富,还非常细心,让我收获了很多知识。”

行政综合办公楼主楼的悬挑外架将近 28 米高,王秀忠每天带着邱伟正爬到最高处穿过整个顶层屋面查看施工情况,“这个瓦片底部的抹灰施工不到位,容易出现渗水等质量问题,必须着重注意。”王秀忠指着一处说道,并立即找来工人整改。

“王叔总是最早来工地,最晚离开的。行政综合办公楼能按期完工,他起了很大的作用,我们年轻职工都要向他学习!”谈及王秀忠,苍梧新县城项目负责人李洋竖起大拇指称赞道。

如今,行政综合办公楼早已交付,而新县城的文化中心、市民公园停车场等工程任务交到了王秀忠手上。他的心里要装着整个工地,装着安全与质量,装着沉甸甸的责任,他要操心的事,更多了。

邓舒婷



▲日前,局中山东路总项目部联合公司中山东路项目部党支部开展“我为群众办实事”之健康知识讲座,通过理论讲解、示范操作、互动交流、现场提问等方式,对身心健康及急救自救知识进行深入学习,提升了全员安全健康防范意识。

徐毅 摄影报道

▲日前,中交海南总部基地项目部党支部充分考虑海南气候情况,采购冰柜与雪糕,在炎炎夏日给职工送来清凉,得到广大职工“点赞”。

王晨晨 摄影报道

## 同职工群众一块过、一块干

习近平总书记党史学习教育动员大会上的讲话中指出:“我们党的历史就是我们党与人民心心相印、与人民同甘共苦、与人民团结奋斗的历史,一定要一块过、一块干,始终保持同人民群众的血肉联系”。作为我们基层的党员干部尤其是党员领导干部,身体力行同职工群众“一块过、一块干”,这对密切干群关系,推动基层团队建设具有十分重要的意义。

同职工群众“一块过、一块干”,体现的是一种情感。我们所从事的行业流动性强,天南海北,野外远海,国内国外。工程师的假期本来就不多,大家在一块工作生活的时间比家人要多得多,从此方面讲,这本身就是一种缘分。赶工期、抢节点,战风斗浪,酷暑严寒,大家默默奉献在工作岗位上,付出的艰辛不言而喻。说到底,大家是一个利益共同体,你中有我,我中有你。在这种背景下,作为团队的领导者,要将同职工“一块过、一块干”的强烈意识根植于心,用心用情关心关爱职工,多和职工面对面、心交心地进行沟通和交流,及时回应他们的诉求和关切,并努力抓抓落实和闭环。

大到他们家中的实际困难,小到一顿可口的餐饭,都要了解掌握;了然于

心,并拿出真情实感帮助解决,做到“有福同享、有难同当,有盐同咸、无盐同淡”。人心都是肉长的,职工会将内心的感激转化为工作的动力,这个集体才能携手同行,同频共振,朝着一个共同的目标奋力前进。

同职工群众“一块过、一块干”,体现的是一种作风。在这方面,领导干部首先要模范遵守规章制度上起到带头作用。要求职工上班穿工作服,你首先得穿;要求职工开会不接打电话,你首先要做到;要求职工按时上下班,你必须不迟到不早退。同时,深入职工和一线才能心有灵犀一地点,要在同职工“一块过、一块干”中不断转变工作作风。一天到晚待在办公室里是摸不清现场情况的,要经常到一线去、到现场去,到问题多的地方去、到艰苦的地方去。身上要多些海腥味,少些烟酒气;鞋上多些泥土,嘴上少些“官”话。职工赶潮水作业,领导干部要有人盯在现场;职工加班搞技术方案,领导干部要关注一下还有哪些实际困难。还要做好一些细节工作,譬如职工家属来工地探亲,领导干部中要有人出面接待。不在一顿饭、在于这样的举动暖人心,它会得人心、聚人心、稳人心,彰显家

文化温暖,增强整个员工队伍的向心力和归属感。

同职工群众“一块过、一块干”,体现的是一种责任。人在一起叫聚会,心在一起才叫团队。一个团队有共同的愿景,这个愿景要靠大家共同努力才能实现。作为团队的领导者,要将思想感情深深扎根于职工群众中,把职工对美好生活的向往作为前进的动力和奋斗目标。“一块过、一块干”就要尊重职工的首创精神,尊重职工对团队建设提出的合理化建议,从中弄清职工真正之所需、所想、所盼,在制定政策和措施时做到有的放矢、对症下药,增强针对性与实效性。通过“一块过、一块干”,不断增强员工的信任,拉近心与心的距离,他们才会敞开心扉讲一些实在话、真心话、有用的话,将其加以提炼升华,必将有效促进提升团队履约、创效、安全、质量、文化等各项管理工作。如此,充分发挥调动起团队中每个人的聪明才智和主观能动性,大家目标一致,责任共担,凝心聚力攻坚克难,在细节工作,譬如职工家属来工地探亲,领导干部中要有人出面接待。不在一顿饭、在于这样的举动暖人心,它会得人心、聚人心、稳人心,彰显家

平 泽