



5月18日，全国生态环境保护大会召开，习近平发表重要讲话。据新华社电

## 习近平总书记在全国生态 环境保护大会的重要讲话摘录

■ 坚决打赢蓝天保卫战是重中之重，要以空气质量明显改善为刚性要求，强化联防联控，基本消除重污染天气，还老百姓蓝天白云、繁星闪烁。  
 ■ 要深入实施水污染防治行动计划，保障饮用水安全，基本消灭城市黑臭水体，还给老百姓清水绿岸、鱼翔浅底的景象。  
 ■ 要全面落实土壤污染防治行动计划，突出重点区域、行业和污染物，强化土壤污染管控和修复，有效防范风险，让老百姓吃得放心、住得安心。  
 ■ 要持续开展农村人居环境整治行动，打造美丽乡村，为老百姓留住鸟语花香田园风光。  
 ■ 要充分运用市场化手段，完善资源环境价格机制，让制度成为刚性的约束和不可触碰的高压线，采取多种方式支持政府和社会资本合作项目。

与修订前的环保法相比，新环保法取得了众多方面的重大突破和有力创新，进一步强化了基本国策地位，宣示了我国环境保护的基本法律原则，强化了惩处措施，让违法成本显著提升。

### 一、停建罚款

停建罚款就是项目环评未批先建的企业要承担的法律责任，新环保法中第六十一条规定：建设单位未依法提交建设项目环境影响评价文件或者环境影响评价文件未经批准，擅自开工建设的，由负有环境保护监督管理职责的部门责令停止建设，处以罚款，并可以责令恢复原状。2015年1月1日起，未批先建项目不仅会受到严厉处罚，公安机关还将依照第六十三条规定，对企业主管人员和其他直接责任人员处以拘留。

### 二、查封扣押

查封扣押是指政府环保部门可对企业“贴封条”，第二十五条的规定：企业事业单位和其他生产经营者违反法律法规规定排放污染物，造成或者可能造成严重污染的，县级以上人民政府环境保护主管部门和其他负有环境保护监督管理职责的部门，可以查封、扣押造成污染物排放的设施、设备。

### 三、按日计罚

新环保法第五十九条规定：企业事业单位和其他生产经营者违法排放污染物，受到罚款处罚，被责令改正，拒不改正的，依法作出处罚决定的行政机关可以自责令改正之日的次日起，按照原处罚数额按日连续处罚。

新环保法按日计罚的违法行为主要包括：

(一)建设项目的环评未批先建；未经验收或验收不合格排污；

(二)超标排污和超总量指标排污；未取得排污许可证排污；规避监管排污；

(三)通过暗管、渗坑、渗井等方

有批准权的人民政府批准，责令停业、关闭。新环保法新设限产、停产、停业关闭处罚，扭转企业限期治理弊端。

### 五、行政拘留

新环保法规定：除依法处罚外，增加行政拘留加重处罚。环保部门将违法案件移交公安机关对其直接负责的主管人员和其他直接责任人员，处十日以上十五日以下拘留；情节较轻的，处五日以上十日以下拘留；建设项目建设未进行环境影响评价，被责令停止建设，拒不执行的；违反环保法律规定，未取得排污许可证排放污染物，被责令停止排污，拒不执行的；通过暗管、渗井、渗坑、灌注或者篡改、伪造监测数据，或者不正常运行防治污染设施等逃避监管的方式违法排放污染物的。

### 六、刑事责任

在新环保法中第六十九条中：违反本法规定，构成犯罪的，依法追究刑事责任。违反国家规定，排放、倾倒或者处置有放射性的废物，含传染病病原体的废物、有毒物质或者其他有害物质，严重污染环境的，处三年以下有期徒刑或者拘役，并处罚金；后果特别严重的，处三年以上七年以下有期徒刑，并处罚金。方式既不利于生态环境保护，又危及人类自身，给企业持续经营造成影响。

## 以绿色施工迎环保类PPP落地潮

在落幕不久的全国生态环境保护大会上，习近平总书记强调，要充分运用市场化手段，完善资源环境价格机制，采取多种方式支持政府和社会资本合作项目。据国泰君安研报显示，上周环保类公司新增PPP订单增多，政策利好效应明显。作为建筑企业，要想在激烈的市场竞争中取得政策红利，必须积极践行绿色施工。只有这样，才能推动企业高质量发展。

过去，传统粗放式施工模式造成了资源、能源的大量浪费，已成为制约施工企业持续健康发展的重大矛盾。大会提出，完善资源环境价格机制，逐步建立常态化、稳定的财政资金投入机制，出台结构性减税政策，加强源头监管，大幅度提高环境违法成本。传统施工方式能源利用效率低，环境代价高，而环境承载力有限，高污染、高消耗的发展方式难以持久。新政策的出台，通过资源节约、税收等手段，将进一步压缩环境污染违法企业的生存空间，倒逼企业提高环保水平。

践行绿色施工，既是可持续发展的要求，又是建筑企业必须承担的历史使命。环境保护大会明确了生态文明建设的时间表，计划加快构建生态文明体系，确保到2035年生态环境质量实现根本好转，美丽中国的目标基本实现；到本世纪中叶，生态环境领域国家治理体系和治理能力现代化全面实现，建成美丽中国。作为施工企业，这是必须承担的社会责任。建筑企业只有践行绿色施工，才能实现经济效益、生态效益、社会效益有机统一。

潘星雨

## 新《环境保护法》处罚项目细则知多少

在新环保法中第六十九条中：违反本法规定，构成犯罪的，依法追究刑事责任。违反国家规定，排放、倾倒或者处置有放射性的废物，含传染病病原体的废物、有毒物质或者其他有害物质，严重污染环境的，处三年以下有期徒刑或者拘役，并处罚金；后果特别严重的，处三年以上七年以下有期徒刑，并处罚金。

### 三、按日计罚

新环保法第五十九条规定：企业事业单位和其他生产经营者违法排放污染物，受到罚款处罚，被责令改正，拒不改正的，依法作出处罚决定的行政机关可以自责令改正之日的次日起，按照原处罚数额按日连续处罚。

新环保法按日计罚的违法行为主要包括：

(一)建设项目的环评未批先建；未经验收或验收不合格排污；

(二)超标排污和超总量指标排污；未取得排污许可证排污；规避监管排污；

(三)通过暗管、渗坑、渗井等方

有批准权的人民政府批准，责令停业、关闭。新环保法新设限产、停产、停业关闭处罚，扭转企业限期治理弊端。

### 五、行政拘留

新环保法规定：除依法处罚外，增加行政拘留加重处罚。环保部门将违法案件移交公安机关对其直接负责的主管人员和其他直接责任人员，处十日以上十五日以下拘留；情节较轻的，处五日以上十日以下拘留；建设项目建设未进行环境影响评价，被责令停止建设，拒不执行的；违反环保法律规定，未取得排污许可证排放污染物，被责令停止排污，拒不执行的；通过暗管、渗井、渗坑、灌注或者篡改、伪造监测数据，或者不正常运行防治污染设施等逃避监管的方式违法排放污染物的。

### 六、刑事责任

在新环保法中第六十九条中：违反本法规定，构成犯罪的，依法追究刑事责任。违反国家规定，排放、倾倒或者处置有放射性的废物，含传染病病原体的废物、有毒物质或者其他有害物质，严重污染环境的，处三年以下有期徒刑或者拘役，并处罚金；后果特别严重的，处三年以上七年以下有期徒刑，并处罚金。

### 三、按日计罚

新环保法第五十九条规定：企业事业单位和其他生产经营者违法排放污染物，受到罚款处罚，被责令改正，拒不改正的，依法作出处罚决定的行政机关可以自责令改正之日的次日起，按照原处罚数额按日连续处罚。

新环保法按日计罚的违法行为主要包括：

(一)建设项目的环评未批先建；未经验收或验收不合格排污；

(二)超标排污和超总量指标排污；未取得排污许可证排污；规避监管排污；

(三)通过暗管、渗坑、渗井等方

有批准权的人民政府批准，责令停业、关闭。新环保法新设限产、停产、停业关闭处罚，扭转企业限期治理弊端。

### 五、行政拘留

新环保法规定：除依法处罚外，增加行政拘留加重处罚。环保部门将违法案件移交公安机关对其直接负责的主管人员和其他直接责任人员，处十日以上十五日以下拘留；情节较轻的，处五日以上十日以下拘留；建设项目建设未进行环境影响评价，被责令停止建设，拒不执行的；违反环保法律规定，未取得排污许可证排放污染物，被责令停止排污，拒不执行的；通过暗管、渗井、渗坑、灌注或者篡改、伪造监测数据，或者不正常运行防治污染设施等逃避监管的方式违法排放污染物的。

### 六、刑事责任

在新环保法中第六十九条中：违反本法规定，构成犯罪的，依法追究刑事责任。违反国家规定，排放、倾倒或者处置有放射性的废物，含传染病病原体的废物、有毒物质或者其他有害物质，严重污染环境的，处三年以下有期徒刑或者拘役，并处罚金；后果特别严重的，处三年以上七年以下有期徒刑，并处罚金。

### 三、按日计罚

新环保法第五十九条规定：企业事业单位和其他生产经营者违法排放污染物，受到罚款处罚，被责令改正，拒不改正的，依法作出处罚决定的行政机关可以自责令改正之日的次日起，按照原处罚数额按日连续处罚。

新环保法按日计罚的违法行为主要包括：

(一)建设项目的环评未批先建；未经验收或验收不合格排污；

(二)超标排污和超总量指标排污；未取得排污许可证排污；规避监管排污；

(三)通过暗管、渗坑、渗井等方

有批准权的人民政府批准，责令停业、关闭。新环保法新设限产、停产、停业关闭处罚，扭转企业限期治理弊端。

### 五、行政拘留

新环保法规定：除依法处罚外，增加行政拘留加重处罚。环保部门将违法案件移交公安机关对其直接负责的主管人员和其他直接责任人员，处十日以上十五日以下拘留；情节较轻的，处五日以上十日以下拘留；建设项目建设未进行环境影响评价，被责令停止建设，拒不执行的；违反环保法律规定，未取得排污许可证排放污染物，被责令停止排污，拒不执行的；通过暗管、渗井、渗坑、灌注或者篡改、伪造监测数据，或者不正常运行防治污染设施等逃避监管的方式违法排放污染物的。

### 六、刑事责任

在新环保法中第六十九条中：违反本法规定，构成犯罪的，依法追究刑事责任。违反国家规定，排放、倾倒或者处置有放射性的废物，含传染病病原体的废物、有毒物质或者其他有害物质，严重污染环境的，处三年以下有期徒刑或者拘役，并处罚金；后果特别严重的，处三年以上七年以下有期徒刑，并处罚金。

### 三、按日计罚

新环保法第五十九条规定：企业事业单位和其他生产经营者违法排放污染物，受到罚款处罚，被责令改正，拒不改正的，依法作出处罚决定的行政机关可以自责令改正之日的次日起，按照原处罚数额按日连续处罚。

新环保法按日计罚的违法行为主要包括：

(一)建设项目的环评未批先建；未经验收或验收不合格排污；

(二)超标排污和超总量指标排污；未取得排污许可证排污；规避监管排污；

(三)通过暗管、渗坑、渗井等方

有批准权的人民政府批准，责令停业、关闭。新环保法新设限产、停产、停业关闭处罚，扭转企业限期治理弊端。

### 五、行政拘留

新环保法规定：除依法处罚外，增加行政拘留加重处罚。环保部门将违法案件移交公安机关对其直接负责的主管人员和其他直接责任人员，处十日以上十五日以下拘留；情节较轻的，处五日以上十日以下拘留；建设项目建设未进行环境影响评价，被责令停止建设，拒不执行的；违反环保法律规定，未取得排污许可证排放污染物，被责令停止排污，拒不执行的；通过暗管、渗井、渗坑、灌注或者篡改、伪造监测数据，或者不正常运行防治污染设施等逃避监管的方式违法排放污染物的。

### 六、刑事责任

在新环保法中第六十九条中：违反本法规定，构成犯罪的，依法追究刑事责任。违反国家规定，排放、倾倒或者处置有放射性的废物，含传染病病原体的废物、有毒物质或者其他有害物质，严重污染环境的，处三年以下有期徒刑或者拘役，并处罚金；后果特别严重的，处三年以上七年以下有期徒刑，并处罚金。

### 三、按日计罚

新环保法第五十九条规定：企业事业单位和其他生产经营者违法排放污染物，受到罚款处罚，被责令改正，拒不改正的，依法作出处罚决定的行政机关可以自责令改正之日的次日起，按照原处罚数额按日连续处罚。

新环保法按日计罚的违法行为主要包括：

(一)建设项目的环评未批先建；未经验收或验收不合格排污；

(二)超标排污和超总量指标排污；未取得排污许可证排污；规避监管排污；

(三)通过暗管、渗坑、渗井等方

有批准权的人民政府批准，责令停业、关闭。新环保法新设限产、停产、停业关闭处罚，扭转企业限期治理弊端。

### 五、行政拘留

新环保法规定：除依法处罚外，增加行政拘留加重处罚。环保部门将违法案件移交公安机关对其直接负责的主管人员和其他直接责任人员，处十日以上十五日以下拘留；情节较轻的，处五日以上十日以下拘留；建设项目建设未进行环境影响评价，被责令停止建设，拒不执行的；违反环保法律规定，未取得排污许可证排放污染物，被责令停止排污，拒不执行的；通过暗管、渗井、渗坑、灌注或者篡改、伪造监测数据，或者不正常运行防治污染设施等逃避监管的方式违法排放污染物的。

### 六、刑事责任

在新环保法中第六十九条中：违反本法规定，构成犯罪的，依法追究刑事责任。违反国家规定，排放、倾倒或者处置有放射性的废物，含传染病病原体的废物、有毒物质或者其他有害物质，严重污染环境的，处三年以下有期徒刑或者拘役，并处罚金；后果特别严重的，处三年以上七年以下有期徒刑，并处罚金。

### 三、按日计罚

新环保法第五十九条规定：企业事业单位和其他生产经营者违法排放污染物，受到罚款处罚，被责令改正，拒不改正的，依法作出处罚决定的行政机关可以自责令改正之日的次日起，按照原处罚数额按日连续处罚。

新环保法按日计罚的违法行为主要包括：

(一)建设项目的环评未批先建；未经验收或验收不合格排污；

(二)超标排污和超总量指标排污；未取得排污许可证排污；规避监管排污；

(三)通过暗管、渗坑、渗井等方

有批准权的人民政府批准，责令停业、关闭。新环保法新设限产、停产、停业关闭处罚，扭转企业限期治理弊端。

### 五、行政拘留

新环保法规定：除依法处罚外，增加行政拘留加重处罚。环保部门将违法案件移交公安机关对其直接负责的主管人员和其他直接责任人员，处十日以上十五日以下拘留；情节较轻的，处五日以上十日以下拘留；建设项目建设未进行环境影响评价，被责令停止建设，拒不执行的；违反环保法律规定，未取得排污许可证排放污染物，被责令停止排污，拒不执行的；通过暗管、渗井、渗坑、灌注或者篡改、伪造监测数据，或者不正常运行防治污染设施等逃避监管的方式违法排放污染物的。

### 六、刑事责任

在新环保法中第六十九条中：违反本法规定，构成犯罪的，依法追究刑事责任。违反国家规定，排放、倾倒或者处置有放射性的废物，含传染病病原体的废物、有毒物质或者其他有害物质，严重污染环境的，处三年以下有期徒刑或者拘役，并处罚金；后果特别严重的，处三年以上七年以下有期徒刑，并处罚金。

### 三、按日计罚

新环保法第五十九条规定：企业事业单位和其他生产经营者违法排放污染物，受到罚款处罚，被责令改正，拒不改正的，依法作出处罚决定的行政机关可以自责令改正之日的次日起，按照原处罚数额按日连续处罚。

新环保法按日计罚的违法行为主要包括：

(一)建设项目的环评未批先建；未经验收或验收不合格排污；

(二)超标排污和超总量指标排污；未取得排污许可证排污；规避监管排污；

(三)通过暗管、渗坑、渗井等方

有批准权的人民政府批准，责令停业、关闭。新环保法新设限产、停产、停业关闭处罚，扭转企业限期治理弊端。

### 五、行政拘留

新环保法规定：除依法处罚外，增加行政拘留加重处罚。环保部门将违法案件移交公安机关对其直接负责的主管人员和其他直接责任人员，处十日以上十五日以下拘留；情节较轻的，处五日以上十日以下拘留；建设项目建设未进行环境影响评价，被责令停止建设，拒不执行的；违反环保法律规定，未取得排污许可证排放污染物，被责令停止排污，拒不执行的；通过暗管、渗井、渗坑、灌注或者篡改、伪造监测数据，或者不正常运行防治污染设施等逃避监管的方式违法排放污染物的。

### 六、刑事责任

在新环保法中第六十九条中：违反本法规定，构成犯罪的，依法追究刑事责任。违反国家规定，排放、倾倒或者处置有放射性的废物，含传染病病原体的废物、有毒物质或者其他有害物质，严重污染环境的，处三年以下有期徒刑或者拘役，并处罚金；后果特别严重的，处三年以上七年以下有期徒刑，并处罚金。

### 三、按日计罚

新环保法第五十九条规定：企业事业单位和其他生产经营者违法排放污染物，受到罚款处罚，被责令改正，拒不改正的，依法作出处罚决定的行政机关可以自责令改正之日的次日起，按照原处罚数额按日连续处罚。

新环保法按日计罚的违法行为主要包括：

# 走进区域性项目部

人才队伍建设

## 人才成长的秘诀

这几天,正是湖州项目部“每周一课”第六期培训开课的日子。本期“授课老师”——项目工程科长徐世磊,正和几个技术负责人一遍又一遍地修改着“讲义”,“讲课得来点实在的,让大家听得懂,用得着!”几个人七嘴八舌讨论着,一份件课件仿佛要承载起他们的“平生所学”。

其实,这已经成为项目几个骨干的常态化工作。南浔的几个新项目接连落成,一批又一批的新面孔陆续到项目部这所“大学校”报到,每周的培训将是迎接他们的第一课。先“入学”后“入职”,在工作中学习,在学习中工作,看似简单的字眼,其实正是湖州项目部人才培养的最大秘诀。

航局首次承建南浔项目,面临最紧迫的问题就是路桥专业人才的短缺。公司其他项目也都在大干快上,靠“输血”式的人才“救急”解决不了这样大项目的人员问题。“自己培养、培养自己人”,2013年,8名大学生作为首批新员工进驻南浔。现在“很牛”的工程科长徐世磊,也是其中的一员。“刚入职,真是很多方面都不懂,书本和现场永远是两样”,尽管项目部为每名“新人”都配备了导师,开展了集中培训,但“白天跟着师傅跑现场,搞测量,鞋都磨破了好几双;晚上继续做资料、学规范,说实话,哪有现在这么规范常态的培训来得实在?”徐世磊说的正是项目刚成立时的现状。

2014年,着眼于后期长期市场,项目部提出了绩效考核为主线的人才考核制度。对技术人员每月进行打分评价,同时与个人奖金系数挂钩,前三名当月奖金系数提升;连续两个月倒数,主要领导约谈并降低奖金系数。这一制度打破了“大锅饭”,干得好坏直接反映在个人收入上,也让有些主办很不适应。有的主办主动找到分管领导,“我真的干得这么差吗?为什么评分这么低?”但是当看到因为考勤扣了5分后,才发现竟是“懒散”惹得祸。

绩效考核极大调动了青年职工的积极性,在此基础上,项目部进一步规范了每月的总工讲堂制度,并对首个承建项目——318国道改建工程进行了经验总结,编订成册《路桥项目业主指导书》,为新入职职工提供第一手的学习参考资料。为了解决青年思想上的疑惑,项目部还组织开展了一次集体职业规划指导,项目部40余名青年职工每个人都填写一份3-5年中短期职业规划,大家对照分析自己存在的短板,列出举措,明确自己的小目标;支部分别开展了小范围的谈心,根据规划一个一个分析,看目标可不可行,举措是不是务实,鼓励大家把短板提能力和职位晋升相结合。

刘畅

湖州市南浔区农村公路提升PPP项目涉及30条农

村公路,遍布5个乡镇,总里程约95公里,其中大部分道路需要在原有老路的基础上改建、拓宽。农村公路设计路基宽度为8.5米,路面为7米,分二级和三级公路标准建设两种。

“与高速和国道的一级公路相比,乡镇公路要求低,施工难度不大,施工参数主要是按照要求来的,最要紧的是保证质量。”旧馆镇负责人董希奇说道。

虽然整体施工难度不大,但技术方面还要结合当地“特色”,其中最具典型的当属软基处理。江南水乡土质松软,含水量大,地下淤泥较深,“还好之前有318国道施工经验,在施工中,我们采用宕渣填筑的办法,鱼塘就先抛石挤压,再进行填空、夯实。”董希奇说。如此一来,不仅有效解决了一个技术难题,而且还能创造效益,可谓一举两得。

施工中遇到的另一个难题出现在老路拓宽上,由于拓宽的宽度没有压路机轮子宽,因此碾压时就会压到老路,影响施工效果。“我们想了很多办法,最常用的是拼宽道路,比如原本需要在两侧各拓宽1.5米,但受限于压路机轮子,后来调整方案,两条路拼接在一侧,由1.5米拓宽至3米,这样就满足了碾压宽度要求,也就解决了难题。”董希奇说。

虽说乡镇公路级别较低,但麻雀虽小,五脏俱全,路基、路面、沥青、排水,一个都不少。由于当地水乡的特殊性,还涉及到灌渠、排渠施工,“这可马虎不得,方方面面都得考虑”。

践行社会责任

于航伟

## 用心铺就“民心路”



于航伟



月度绩效考核公示

## 解题「大拿」匡磊

的计划是三年内成为部门副部长,没想到提前实现目标了,更重要的是自己改了不少小毛病!”项目部安全科小夏是首个实现自己小目标的青年职工,这次他又把职业规划表拿了出来,“我得再修订一下。”

2015年,项目部成立以青年职工为主的创新工作室,确立系列攻关课题,青年职工人人领任务。几年间,共完成创新攻关课题近20余项,获得公司发布5项,多项课题获得一二等奖,还获得发明专利一项。“看得见的是成果,看不见的是青年职工能力的大幅度提升”,项目支部书记肖华光说道。

人才的培养,关键要让大家看得见成长的路径。“我什么时候能够提拔,我没有晋升的空间……”这些都是青年职工十分关心而且不容回避的现实问题。原项目部职工吕世磊刚来时只是一名技术主办,然而四年间他实现了由技术主办到技术负责人再到工程科长、经理助理的快速成长。2018年,公司武汉综合管廊项目上马,公司点名提拔其为项目总工。他的成长,让青年们看到了一条清晰的发展路线,更成为青年们身边的榜样。算下来,5年时间里,项目部共提拔输出了12名中层干部,还有一批青年在技能比武中取得好名次,顺利实现“劳务工转正”;一批青年在预制、桥梁、路面等方面成为专家,多次得到业主点名表扬。

正是有了人才的基础,项目部承建的318国道项目屡受业主高度评价,后续接连中标南浔大桥、三高连接线、农村公路和水环境治理等四个项目,成为了公司区域性项目的样板。

为了适应多项管理,项目部又进一步改进了绩效考核管理体系,明确了打造路桥项目专业施工团队的目标定位。面对航局首次完整承建的南浔大桥悬索桥项目,项目部“90后”再出发,顺利完成了南浔大桥老桥拆除,初步攻克了悬索桥复杂桥梁施工技术,形成了以《南浔大桥自锚式柔性系杆拱桥拆除工艺研究与应用》为代表的一系列创新成果,一支复杂桥梁专业化施工小分队日渐成型,以自主施工为抓手,项目部正在着力培养路基、路面等系列专业人才,有为才有位,渠道明确的人才培养体系已经形成。

做区域性的项目样板,打造路桥项目的人才培训基地,项目部也有自己的“小目标”。让青年在实现集体价值中实现个人价值,人才的培养和成长又何尝不是一场幸福的旅程?

刘畅

“以前我们就像无头苍蝇一样,现在起码知道往哪儿飞了”,技术主办姚金铭挠了挠后脑勺戏谑地说道。如何把书本上的理论知识运用到实践中,在繁杂的内业资料中理出头绪,尤其是施工中各种细节问题如何处理,这是年轻主办首先要面对的课题。刚到湖州项目部担任总工的匡磊,用了三个月时间,编写了一本详尽的作业指导手册,从源头上彻底底解决了大家的“头号难题”。而解题“大拿”匡磊,在13年的工作历程中,便是通过一道道难题成长起来的。

2005年,刚进入公司的匡磊参建莱州港一期工程,负责抛石、浆砌挡墙,沉箱预制施工,殊不知,他在学校里压根没有接触过沉箱出运安装方面的知识。怎么办?年轻小伙儿脸皮薄,不好意思问别人,只能“勤能补拙”。天还未亮,匡磊便骑着自行车到现场看人家怎么施工,一边看,一边画,一边记,没吃透的第二天再去重点学,反复如此,就这样凭着“偷”来的故事,他独立指挥完成了三十多个沉箱出运安装任务,更是有幸参与了全国最大的沉箱安装。“那时候冲劲特别足,连续几个月每天只睡四、五个小时,一点都不觉得累”,匡磊现在回忆起来还是难掩兴奋。

破解技术难题要靠努力靠冲劲,可破解管理难题则要靠思路靠引领。凭借努力与经验能够独当一面的匡磊随即被调往第四项目部担任总工,后又任项目党支部副书记、工会主席一职。第四项目部工

地分散,如何“一体化管理”?匡磊从人、机、料的资源配置着手,提出“设备部谈合同、主办确定型号租期、调度直接租赁”、“调度和工地主任联合管食堂,每日公示”、“项目部划红线,成本、材料由技术负责人负责”等种种举措,“这样一来,价值创造者既承担了责任,获得了权力,又让权力的运行得到制衡和监督,整个工区体系的运行就能置于项目部的管理之下。”“滨海的烟台冬天很冷,匡磊专门为生产一线的工程师配备了空调,却没给自己留一台。后来项目部淘汰换来几台二手空调,陆续安装到其他办公室,唯独匡磊不要:‘我不嫌冷,我不要’。漫天飞雪的烟台气温已经降到0°C以下,怎么会不冷?可是匡磊满不在乎,套上胶鞋,把帽子往脑袋上一扣,又去工地了。付出总有收获,匡磊和他的团队参建的烟台港西港,获得了全国建设工程优秀成果奖。

成功的秘诀在于思维方式+热情+能力,这句话被匡磊奉为圭臬。匡磊刚调到湖州项目部时,徒步走完三高连接线承建段,找到了很多施工不规范的问题。那时三高连接线墩柱出现了质量问题,匡磊得知后主动寻求外援,调整了混凝土配比,顺利解决了问题。在项目部,大家私下里说匡磊有“叫早”功能。每天早晨6:30,项目部QQ群“滴滴”不断,一张张工地现场图组成了匡磊日常的打卡记录。值得一提的是,施工队伍以为项目部职工都在梦里呢,结果违规

施工被逮了个正着。组长很不理解,“你们那个匡总,也太拼命了吧,那么较真,图啥呢?”“公司改善了我的家庭环境,难道这不值得我为公司好好工作吗?”对匡磊来说,公司是他的家。他用了三个月时间,呕心沥血编撰了《湖州项目技术质量管控程序文件》,这本小册子,凝聚了他十余年经验,它把技术主办的工作彻底标准化、程序化,让日常工作有例可循。尤其是细节把控方面,简直到了“不可思议”的地步。自此,主办们每人手里一本小册子,连刚入职的主办都很有底气,“一册在手,标准不愁。”

刚获评“青岛市劳模”的匡磊,此时徒步走在南浔大桥工地上,这是一航局首次完整承建的悬索桥,去年刚拆完,即将建一座新桥。这座桥将承担南浔三分之一的车流量,更承载着南浔老百姓新的希望。除旧立新,匡磊踏上新的征程……



匡磊获评“青岛市劳动模范”

# 匠心寄南浔 风景别样好



湖州318国道项目

省部级:

2016年度浙江省先进集体;  
2014、2015、2016年度浙江省公路水运工程“平安工地”建设示范施工合同段;  
2017年度浙江省公路水运工程“平安工地”示范工程。



市级:

青岛市职工科技创新小组(团队);  
2016年度湖州市先进集体;  
2014、2015、2016、2017年度湖州市公路水运工程“平安工地”建设示范施工合同段。

局级:

一航局“优质工程”(318国道项目);  
一航局“工人先锋号”;  
一航局“先进单位”;  
一航局“优秀文明工地”;  
一航局“职工之家”。

月,在“十线十景”美丽乡村公路提升工程中,为缓解五一期间的特色旅游小镇的“短程游”压力,项目部按照业主要求,紧急调配各种资源,5天连续24小时施工,完成水稳沥青铺设等施工任务,保证了节日期间的交通条件;即便在凌晨接到求助电话,项目部都在第一时间调集机械设备和人员,迅速动员行动。

“信任基础是慢慢建立起来的。急业主所急,诚信履约,助力我们不断深耕南浔市场。”郭云飞说。五年来,项目部陆续完成和承建了318国道等多项工程,承揽了60亿元的施工任务。南浔这座江南小镇已经立起了一航诚信的大字品牌。刘志温 刘畅

## 在古镇南浔扎下诚信之根

今年1月,一场30年未遇的大雪普降浙江。一时间,皑皑白雪覆盖了南浔这座江南古镇,多条交通干线被迫中断,百姓出行严重受阻。冷风拂面,举目四望皆是耀眼的白,但在一条四五公里的双向四车道公路上,黑色的路面格外显眼,上百名头戴安全帽、身着浅灰色的员工,分三个路段,整齐而热闹地铲雪、扫雪。这一幕,被恰巧经过的南浔区委书记夏坚定看在眼里。“当时我一眼就认出了你们的工作服!下这么大的雪,无需动员,自发组织这么大规模的行动,只有你们一航建设者能做到!”事后,夏坚定称赞道:“这是我们以优质履约和超值服务扎根南浔市场的一个缩影。”项目经理郭云飞说,由于担心下雪降温,道路结冰影响交通,项目部所有员工在雪地里干了两天,做到了下雪不留雪,在上冻前全部清理完毕。

一航局于2012年进入湖州市场,最先承建的是南浔区第一条大型主干道路318国道南浔段。“诚信履约是我们打开南浔市场的‘敲门砖’,尽管经历了最初的两眼一抹黑,但经过三年施工,工程圆满完成并提前完工。”郭云飞说,业主单位南浔区交通局一位工作人员向郭云飞讲述道,“这个路段,是我们每天上下班的必经之路。车辆驶入南浔段,立即感觉到与其他路段的不同,那种平稳的感觉,让人有两条道路的错觉,你们修的路质量真不错!”完工至今的一年

果然,开工伊始,难题便接踵而至。首要问题,就是宕渣料需求量大。“由于当地资源稀缺,物资短期进场困难,我们发挥扎根当地多年积累的优势,同时联系多家供货商,最终从安徽、湖州等多地采购运输,采用水运和陆运相结合的方式,迅速满足了用料需求。”匡磊说。

令匡磊印象最深的困难,当属天气。“短短一个月,中间还赶上七八天的大雪干扰,令本就紧张的工期更加捉襟见肘。”在最后的场地上,人工平整阶段,为尽快提高效率,郭云飞带领员工在零下六七度环境中扛着铁锹、穿着雨鞋。“那几天,午餐和晚餐全部在现场解决。100多人蹲在雪地里吃盒饭的场景,蔚为壮观。”匡磊动情地说,最终项目部比合同要求提前三天圆满完成了施工任务。

“承诺的事情,就要想办法做到。除了自己负责的土建工程,我们还协助相关单位完成了水电等配套保障工作,”匡磊说。“除了你们,这个活别人干不了!”项目部都能打硬仗的作风和能力,获得了省市领导的高度认可。区领导开玩笑地说,“我得好好犒劳一下你们啊!”一个月后,项目部又顺利承揽了南浔区公交充电桩场站土方回填等工作。

去年底,在三高线黑点整治工程中,项目部仅7个月完成沥青铺设工作,为南浔交通发展解决了一件大事;今年4



三高连接线马腰标准化预制场

## 诚信履约